

ÉTUDE DE CAS



Client

Deya



Secteur d'activité

Second-oeuvre bâtiment

Chiffre d'affaires

129 M€ (2017)

Objectifs

- **Simplicité de prise en main pour les utilisateurs,**
- **Capacité à s'intégrer au SI et en particulier au Datawarehouse existant,**
- **Possibilité de gérer des cas complexes d'allocation,**
- **Autonomie des équipes à faire évoluer la solution,**
- **Possibilité de créer des simulations à la volée**
- **Capacité à gérer ses besoins en matière de flux intercos**

DEYA EN QUELQUES MOTS

Le Groupe DEYA, industriel français spécialiste des produits du second-oeuvre bâtiment, conçoit, fabrique et commercialise des solutions allant des précadres aux blocs portes bois et métalliques en passant par les plateaux d'échafaudages et les portes de placards. Il est aujourd'hui le groupe français offrant le plus large panel de solutions dédiées aux activités du second-oeuvre bâtiment.

REFONTE COMPLÈTE DES PROCESSUS DE REPORTING ET DE PRÉVISIONS

CONTEXTE

Le groupe Deya est un acteur industriel majeur dans le domaine des solutions pour l'habitat. Les produits proposés sont fabriqués sur mesure avec des centaines de combinaisons possibles. La volumétrie et la diversité des informations à traiter pour analyser la rentabilité des gammes et prévoir les besoins en matière de production et de ventes ne pouvaient plus être traités sous Excel dans un délai utile à la prise de décision.

C'est fort de ce constat que le groupe Deya a lancé fin 2016, un projet de refonte complète de ses processus de reporting et de prévisions et décidé de s'équiper d'une solution moderne capable de réduire les délais et d'améliorer l'efficacité et la fréquence des forecasts. Plusieurs critères étaient clairement identifiés par le Groupe Deya :

- la simplicité de prise en main pour les utilisateurs
- la capacité à s'intégrer au SI et en particulier au Datawarehouse existant
- la possibilité de gérer des cas complexes d'allocation

- l'autonomie des équipes à faire évoluer la solution
- la possibilité de créer des simulations à la volée
- la capacité à gérer ses besoins en matière de flux intercos

PÉRIMÈTRE

Le périmètre initial englobait différents modèles de ventes en fonction des canaux de distribution et des produits, la simulation de la masse salariale au matricule (incluant les dispositifs liés au CICE) et la projection des charges d'exploitation.

Le groupe Deya dispose aujourd'hui d'un puissant d'outil lui permettant d'avoir notamment un P&L prévisionnel par nature et par destination, un Bilan et un Cash-Flow.

Afin d'analyser finement les coûts industriels et de définir des clés d'allocation pertinentes, Adaptive Insights a été connecté aux données de 3 datamarts (Finance Achats, RH) permettant ainsi une intégration parfaite avec le SI de l'entreprise.

La modélisation retenue permet au groupe Deya de simuler différents scénarios basés sur des inducteurs opérationnels et des hypothèses de travail.

Deya souhaitait aussi intégrer un niveau de détails fins pour l'analyse des coûts sur Datamarts (Finance RH Achats) et Excel, ainsi que sur le modèle de coûts industriels calculatoire basé sur des inducteurs.

« A l'été 2016, nous avons lancé un AO pour nous doter d'un outil groupe pour le budget et le reporting permettant d'accompagner la transformation stratégique du Groupe Deya. A l'issue de la phase de sélection, Adaptive Insights a été retenu. Aujourd'hui, au travers des modules mis en place, les indicateurs nécessaires au pilotage de nos activités sont consolidés de manière fiable et plus rapidement. Nos analyses s'appuient sur des données plus riches nous permettant d'identifier des points de progrès. La facilité de prise en main de la solution permet aujourd'hui à nos équipes d'être autonomes sur l'administration et d'envisager sereinement les évolutions à venir. »

RÉSULTATS OBTENUS

- Déploiement agile d'Adaptive Insights avec des livraisons incrémentales (Déploiement modulaire en parallèle du processus budgétaire)
- Automatisation de l'alimentation
- Modèle calculatoire
- Participation active des opérationnels aux processus de remontée

« Nous voulions associer les différentes directions métier au projet afin de consolider de manière plus fiable les indicateurs nécessaires à notre pilotage. Les modules proposés et la facilité de prise en main ont rendu cet objectif réalisable. »

EN SAVOIR PLUS

En savoir plus sur [Adaptive planning](#).

- [Toutes les solutions de Viareport](#)
- [Plus d'études de cas Viareport](#)

« NOUS AVONS BESOIN D'UN OUTIL DÉDIÉ AUX PRÉVISIONS BUDGÉTAIRE ET AU REPORTING POUR ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION STRATÉGIQUE DE NOTRE GROUPE. »